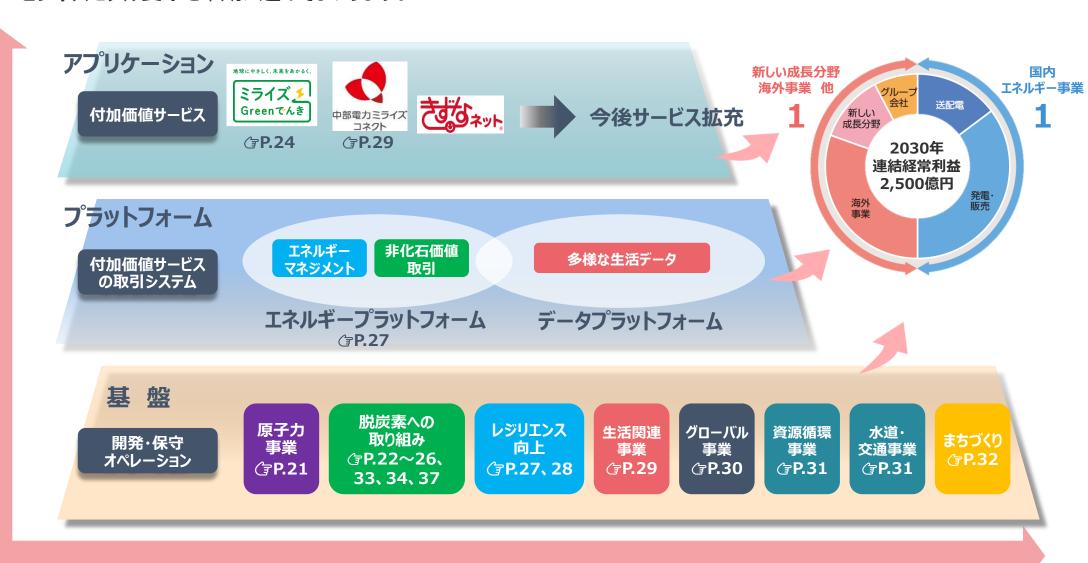


経営ビジョン2.0実現に向けた当社グループの取り組み



経営ビジョン2.0で掲げる連結経常利益目標 2,500億円達成に向けて、事業領域を拡大していくとともに、 ビジネスモデル変革を早期に進めてまいります。



浜岡原子力発電所の再稼働に向けた取り組み



- 脱炭素とエネルギー安定供給の同時達成に向けて、発電時にCO₂を排出しない原子力発電の果たす役割は大きいと考えております。
- 浜岡原子力発電所は、原子力規制委員会による新規制基準への適合性確認審査を受けており、現在、基準地震動・ 基準津波の確定に向けて着実に進捗しております。一日でも早く適合性を確認いただけるよう真摯に対応してまいります。
- 安全確保を大前提に、地域のみなさまのご理解をいただけるようコミュニケーションを図り、浜岡原子力発電所の再稼働に向けて取り組んでまいります。

安全性向上への取り組み

- 従来より、常に最新の知見を反映し、 耐震性を高める工事等を実施。
- ●「福島第一原子力発電所のような事故を 二度と起こさない」という固い決意のもと、津 波対策や重大事故等対策を自主的に進め、 新規制基準を踏まえた追加対策に取り組む。

新規制基準適合性確認審査への対応 原子炉設置変更許可の審査(設備の基本設計、方針等) 地震・津波関係審査(基準地震動・基準津波等) 現在審査中 プラント関係審査 設計及び工事計画認可の審査(設備の詳細設計) 保安規定変更認可の審査(運転手順、体制等) 安全性向上対策工事 完了

より安全で信頼される原子力発電所を目指して

ガバナンスの強化

● リスクに関する社内外の意見・評価を経営層が把握し、適切な 経営判断をする枠組みを構築

リスクマネジメントの強化

- 緊急時に設備を有効に機能させるための現場対応力強化
- 万が一に備えた国・自治体・他電力との連携強化
- 第三者によるレビューに基づく改善等

リスクコミュニケーションの強化

● 安全性向上の取り組み等を、地域の皆さまにお伝えするとともに、 疑問や不安をお聴かせいただく意見交換会等を実施

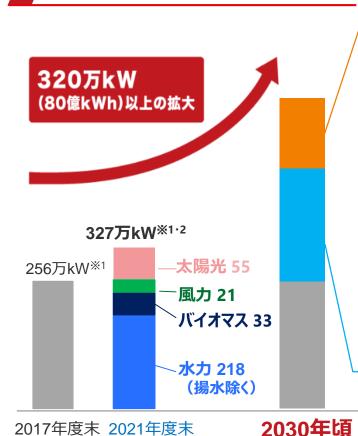


御前崎海上保安署・御前崎市消防本部・ 菊川警察署・御前崎市との連携訓練

中部電力

再生可能エネルギー拡大の取り組み

- 当社グループは、ゼロエミチャレンジ2050を掲げ、グループ一体となって再生可能エネルギーの拡大に取り組んでおります。
- 2030年頃に向けた再生可能エネルギー拡大目標*として、これまでの目標(200万kW)より一歩踏み込み、
 320万kW(80億kWh)以上を目指します。 *保有・施工・保守を含む再生可能エネルギー価値提供量



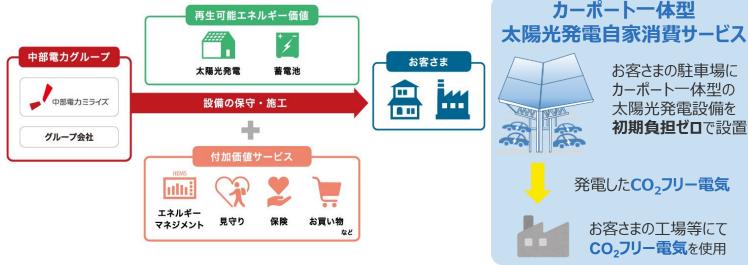
※1 グループ会社を含む容量

※2 未運開だが開発決定済み案件を含む

再生可能エネルギー拡大目標

お客さまとともに進める再工ネ拡大(120万kW以上)

グループ会社による設備の保守・施工などに加えて、お客さまのお役立ちにつながる 付加価値サービスをご提供し、お客さま保有の再生可能エネルギー拡大に貢献



- 当社グループの再エネ電源の開発加速(200万kW以上)
- 洋上風力、陸上風力、バイオマス、水力、太陽光、 地熱の開発・保有拡大を全国で積極的に推進
- 既設電源のリプ・レース、増出力・増電の取り組み加速

秋田港·能代港洋上風力発電事業(能代港)



お客さまと進める電化・脱炭素化(1/2)



お客さまの脱炭素化を支援する「三位一体」の取り組み

その手があったか、脱炭素。

脱炭素、本気で取り組むなら、中部電力ミライズに。培ってきた技術やノウハウを、お客さまのニーズと組み合わせることで、具体的な解決策をお届けします。

長年培った省エネソリューションサービス(①省エネ)や、お客さま構内における太陽光発電の自家消費サービス(②創エネ)、
 CO₂フリー電気の供給(③活エネ)等を通じて、お客さまの脱炭素化へ向けた取組みを総合的に支援いたします。

自家消費

2創エネ

2 創エネ化

屋根等の自社遊休地等を活用した太陽光発電等の 設置による、自家消費化&使用エネルギーのGreen化へ

1 省エネ化 ①省エネ

設備機器の省エネ化、 省エネ運転等の運用改善、

電化等を含む効率の良いエネルギーへの

転換等を通じて、使用するエネルギー量を削減へ

3活エネ

3 エネルギーのGreen化

 $1 \cdot 2$ で不足するエネルギーを、水力、太陽光、 風力等の既存再エネ電源に由来する CO_2 フリー 電気に切り替え、使用エネルギーのGreen化へ

中部雷力

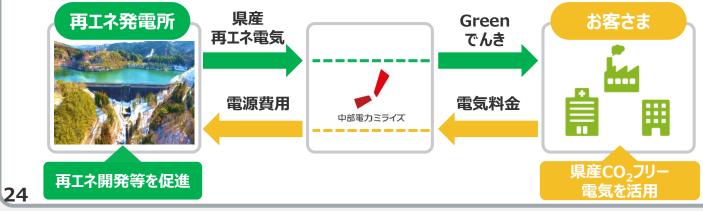
お客さまと進める電化・脱炭素化(2/2)

ミライズGreenでんき

中部5県の地産指定ありの「CO2フリーメニュー(県産)」と、地産指定なしの「CO2フリーメニュー(標準)」をまとめて、 「ミライズGreenでんき」の総称のもと各メニューを提供し、地産再エネの有効活用と再エネの普及拡大に取り組みます。



各県で発電された再工ネ電気をお客さまにお届けし、お客さまからいただく電気料金の一部で、再工ネ電源を拡大してまいります。



ご購入いただいた企業さまには、

「ご契約時」と「実績確定時」に証明書を発行いたします。 事業所での掲示や、HPへの掲載にご活用いただけます。



専用ロゴマークも活用 いただけます!



※愛知県の事例です

神栖バイオマス発電所

(工事状況)

当社グループの再生可能エネルギー電源開発 (2018年以降)





米子バイオマス発電所 (2022年4月運転開始)

安倍川水力発電所

(えん堤工事状況)

地熱発電

陸上風力発電

■ 開発決定

*共同出資による発電所

当社グループの洋上風力開発状況



中部電力グループが参画するコンソーシアム※1は

一般海域における 着床式洋上風力 3地点※2の発電事業者に国内で初めて選定

- 当社グループは、開発および事業化に向けた検討をパートナーとともに進め、開発およびO&Mの知見を獲得してまいります。
- 得られた知見を新たな海域での事業化検討へ反映し、収益性を確保したうえで、洋上風力電源の拡大を目指してまいります。

※1 三菱商事エナジーソリューションズ株式会社を代表とする共同事業体 ※2 「秋田県能代市、三種町および男鹿市沖」、「秋田県由利本荘市沖(北側・南側)」、「千葉県銚子市沖」

建設地点および開発地点

秋田港洋上風力発電所 能代港洋上風力発電所

港湾区域/着床式

13.9万kW

長崎県五島市沖



発電事業者として **国内で初**めて**選定**された -般海域/着床式 3地点

秋田県能代市、三種町 および男鹿市沖

47.88万kW

秋田県由利本荘市沖 (北側·南側)

81.9万kW

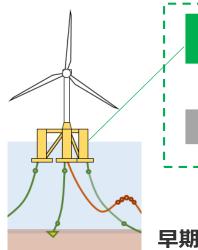
千葉県銚子市沖

39.06万kW

浮体式洋上風力の技術開発

NEDOグリーンイノベーション基金事業 「洋上風力発電の低コスト化プロジェクト」に採択

期間:2022年4月~2025年3月(予定)



浮体式洋上風力発電システム 【電力会社*】

技術情報

技術開発メーカー*

*協議会を設立

浮体式洋上風力発電の **早期のコスト低減と導入拡大に貢献**

ネットワーク

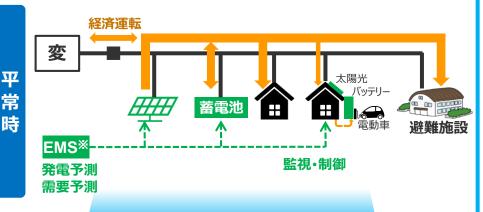
エネルギープラットフォームの構築 ~地域マイクログリッドの構築~



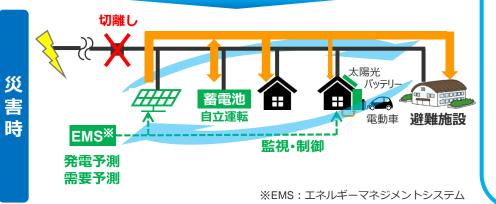
● 災害時のレジリエンス向上や再生可能エネルギーの地域利用といった地域課題の解決のため、新たなエネルギープラットフォームの一つとして、様々な地域や新たなコミュニティの特性に合わせたマイクログリッドの構築、支援を進めてまいります。

地域マイクログリッドによる災害時のレジリエンス向上

地震や台風などにより停電が発生した際、ネットワークの切り離し・地域の再工ネ電源や蓄電池の活用により、 地域系統を独立運用することで、早期復旧を可能にします。



系統から切り離し、独立したグリッドによる運用



飯田市における地域マイクログリッド構築事業

- 過去に大きな災害による影響を受けた地域において、災害時に重要施設等に 自立的な電力供給を行い、平常時に蓄電設備を有効活用し、事業性の向上 を図る実証試験を実施します。
- マイクログリッド構築総括
- EMSの構築
- 蓄電システムの設置
- 中部電力・中部電力ミライズ

中部電力パワーグリッド

- EMS・蓄電システムの 保守・運用
- 非常時の需給調整

- 系統維持
- 系統解列の実施
- マイクログリッド発動判断



- 地域住民との合意形成
- 非常時の地域住民への 周知

使用設備名	仕様等
メガソーラーいいだ	1,000kW
高低圧PV	対象区域合計で120kW
蓄電システム	1,000kW、4,000kWh
EMS	データ取得及び予測 リソース制御(クラウド構築)
計測装置	高圧線用



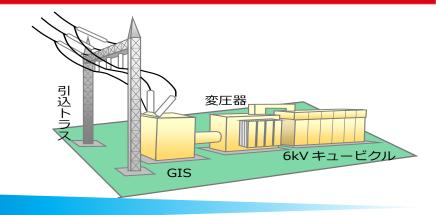
特別高圧受変電設備に関する技術サポート



中部電力パワーグリッドは、膨大な電力設備を長期間にわたって運用・ **保守**してまいりました。その経験・ノウハウを活かし、**合理化・省コスト化** など技術サポートを実施し、お客さまのニーズにお応えしてまいります。

詳しい情報は、中部電力パワーグリッドのホームページにてご確認いただけます☞





サポート例

設備の更新時期の判断サポート

変電機器

ガス絶縁開閉装置(GIS)



電力ケーブル

ケーブル終端部







材料測定







化学分析

診断·評価

劣化診断により余寿命評価、設備更新計画の提案

設備保全の合理化

定期点検

キュービクル点検







塵埃採取



評 価

分 析





化学分析

設備保全の合理化検討、巡視・点検周期等の見直し提案

メンテナンス費用削減、保安規程改定支援

対象設備

測定

• 分析

診

断

中部電力ミライズコネクトによるお客さまによりそうサービス 🖊



家族の絆やつながりを育む 「くらしサービス」



中部電力ミライズコネクトは、 あなたによりそい、 未来へのチカラとなる つながる世界・広がる世界を 提供し続けます。



正解のない時代だからこそ、生活者の 想いに暮らしのアイデアで応えたい。

そんな想いを胸に私たちの会社は 誕牛しました。

私たちは今後も新しい一歩を踏み出す 「くらしサービス」の拡充に取り組んでま いります。

Service



家計相談

ライフデザイン

お金のモヤっと、マルっと解決。

私たちが提携するライフデザイ ナーに無料で将来のお金に関 するご相談ができます。





保険

● ミライを結ぶがん保険 スマホ完結 いつでも申し込みOK

がん保険をもっとわかり

やすく、もっと身近に

● 賃貸向け火災保険 ネットでかんたん月額払い

賃貸住宅用の火災保険+家族 全員の自転車事故等の補償



お買い物

● コストコ買い物代行 新しい買い物体験のご提供



スマホひとつで、日々の食卓の 彩りにも、ワクワクする日のご馳 走にもなる"コストコ"のユニークな 商品のお届けを通じて、生活に ゆたかさをお届けします。

ビジネス

アルバイトマッチング 欲しい時にすぐに人が来る

スキマバイトアプリ「シェアフル |

■ コネクトWELBOX 従業員向け福利厚生サービス

お得な優待がご利用できます。

駐車場シェアリング 空いている駐車スペースを

スマホで貸し出そう

国内最大級の駐車場シT アサイト「特PI

Partnership

私たちは、私たちの企業理念 や目指したい世界観に共感 いただける地域・パートナーの 皆さまを幅広く募っております。

岡崎市との駐車場シェア サービスの活用の連携協定 (2022年2月22日)



お届け

中の

ザ

ビス

グローバル

グローバル事業の拡大・推進

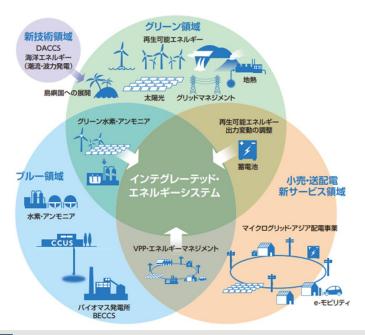


- グローバル事業展開の一層の強化・拡大を目的に、2022年4月から、「グローバル事業本部」を創設いたしました。
- 新体制で「グリーン領域」、「ブルー領域」、「小売・送配電・新サービス領域」および「新技術領域」の4領域を組み合わせて 最適なポートフォリオを形成し、脱炭素やコミュニティサービスなどの事業を推進してまいります。

4つの事業領域の推進



今後のエリア戦略とBPCへの投資



既存コンサルティングの着実な遂行





スリランカ モザンビーク



Bitexco Power Corporation(BPC)



- > 2021年11月出資
 - ベトナム最大の民間水力発電事業者であり、当社ノウハウと BPCの成長力を掛け合わせ、既存水力事業の収益性向上、 洋上風力等新規プロジェクトへの参画を推進



知見を活用しつつ、各国のニーズに

合わせた事業展開を推進

資源循環

資源循環をはじめとする地域インフラ事業



- 社会・地域を支えるマルチユーティリティ企業として、本年4月に**専門の組織を立ち上げ、様々なパートナーのみなさまとともに**、 **資源循環・上下水道・地域交通等といった地域基盤の強化**に繋がる「地域インフラ事業 |を展開してまいります。
- その一手となる資源循環事業においては、昨年12月に出資した市川環境HDの有する豊富な実績・知見も活用し、 地域の未利用資源活用ニーズや課題にあったソリューションを提供し、脱炭素・循環型社会の構築に貢献してまいります。

資源循環事業の取り組み

地域インフラ事業領域の拡大

上下水道事業

【未利用資源活用ニーズ】

- 生ごみ、可燃ごみ
- 廃プラスチック
- 間伐材 等

【資源循環領域の社会課題】

- 人口減少・高齢化社会への対応
- 脱炭素・レジリエントな地域構築
- 資源の地域内循環 等

ニーズ・社会課題にあわせて組み合わせた **資源循環ソリューション**を提供









木質バイオ



太陽光パネル

相互に連携 組み合わせ

等

地域交通事業



水素ソリューション



等

森林経営

市川環境HD

地域インフラ事業推進室 (専門組織立ち上げ)

「マルチユーティリティ企業」として、 地域インフラ構築・サービス提供を通じ、 インフラの合理化・地域基盤強化に貢献

中部電力グループが進める まちづくり



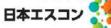
第20回アジア競技大会選手村後利用事業への参画

- 中部電力が代表法人となり、中電不動産、日本エスコンらとともにコンソーシアムを組み、第20回アジア競技大会選手村の 跡地でまちづくりに取り組んでおります。
- 「ウェルネス・アソシエーション(Wellness Association)」という独自のコンセプトに基づき、多様な人々がつながり、お互い 助け合いながら社会が直面している様々な課題を解決し、共にしあわせをはぐくむ、次世代型のまちづくりを目指します。



日本エスコンと中電不動産による不動産開発

日本エスコンと中電不動産が共同で、分譲マンション 開発、商業開発等の不動産開発を進めてまいります。



宮市



🗱 中電不動産

名古屋市



吹田市

エスコンフィールド北海道

- 北海道日本ハムファイターズの新球場に係るネーミングライツを 取得し、球場周辺の大規模開発エリアにある「北海道ボール パーク F ビレッジ」内において、様々な不動産開発事業を行って まいります。
- また、ボールパークへの重要なアクセス拠点である北広島駅に おいても、市と協働し、駅周辺の整備、開発を進めてまいります。



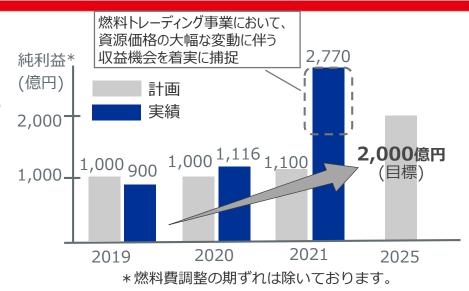
JERA

持続的な企業価値向上と脱炭素への取り組み 10「3



事業目標(2025年度:純利益2,000億円)

- 2019年4月に策定した事業計画を着実に推進し、2019~2021年度の連結純利益を約1,000億円程度、2025年度には2,000億円以上とする目標達成に向け取り組んでおります。
 - 国内発電の高効率化リプレース、 コストダウンの深掘り
 - > **燃料トレーディング事業**の拡大
- ▶海外発電事業における着実な案件 の獲得・PF組み替え
- ▶ 上流事業参画によるバリューチェーン 全体での収益性向上



脱炭素への取り組み

- 「再生可能エネルギー」と、グリーンな燃料の導入により発電時にCO₂を排出しない「ゼロエミッション火力」を推進し、
 2050年時点で、国内外の事業から排出されるCO₂をゼロとするゼロエミッションに挑戦します。
- 特に、アジアを中心に、国・地域の特性に合った開発・支援を進め、経済発展を支えるエネルギーの安定供給と 脱炭素化の両立に貢献してまいります。

Aboitiz Power(フィリピン)へ出資

- 2021.12にフィリピン共和国の大手電力会社である
 Aboitiz Power Corporationの株式を取得いたしました。
- フィリピン共和国のエネルギー 分野におけるJERAプレゼンス をさらに向上させるとともに、 同国の脱炭素化を加速して まいります。



マクバン地熱発電所

Summit Power(バングラデシュ)への出資

- バングラデシュ最大の発電事業者であるSummit
 Power International Limitedに出資しております。
- ・同社への社員の派遣等を通じて、発電設備の効率的な 建設・運営を行い、企業価値向上に努めるとともに、 バングラデシュの持続的な経済発展に貢献してまいります。

中部電力

水素・アンモニアサプライチェーンの構築

● 当社グループは、**これまで培ってきた電力事業の実績やお客さまとの接点、エネルギーソリューションノウハウ**に加え、 先行して実証試験に取り組んでいる**JERAの有する知見等を強み**に、脱炭素社会実現に向け、水素・アンモニアの サプライチェーン構築を推進してまいります。

ソリューション提供・ 地域供給網

地域・個別のお客さまへの 水素・アンモニア供給網の構築

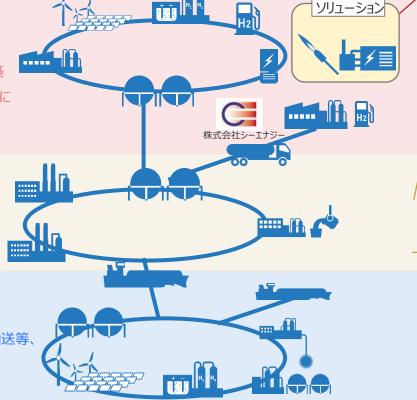
電気と水素・アンモニアをセットに したソリューションの提供

拠点港供給網

JERA・製鉄・化学産業等と 連携し、拠点港湾における 水素の荷揚貯蔵・供給網の 確立

国際供給網

JERAを中心とした水素・ アンモニアの製造・船舶輸送等、 国際供給網の確立



ヤラ・インターナショナルとの協業 JC「る

世界最大規模のアンモニア製造会社であるヤラ・インターナショナルと、アンモニアバリューチェーンの構築に関し協業検討を開始しております。

ソリューション提供に向けた研究 💆

中が悪力のが悪力できる。

中部電力 中部電力

お客さま工場向け水素・アンモニアソリューションの提供を 目指し、**水素やアンモニアの燃焼技術を始めとした 利活用等に資する研究開発**を進めております。

中部圏における水素利用の検討

中部電力

当社は、産業集積地であり、水素需要地として ポテンシャルの高い中部圏に位置しております。 水素の大規模社会実装に向け、 中部圏水素利用協議会に参画し、 実証に取り組んでまいります。

水素・アンモニア混焼試験の開始

1619

- JERAは、発電時にCO₂を排出しない
 ゼロエミッション火力を追求するため、
 国内で水素・アンモニア混焼実証等に
 取り組んでおります。
- 碧南火力発電所では、2020年代 後半に燃料の20%をアンモニアに転換 することを目指しております。



