



中部電力

中部電力グループ 経営ビジョン2.0

2050年を見据えた中部電力グループの取り組み加速

要約版

2021年11月24日

中部電力株式会社

- 人財一人ひとりの成長・活躍を通じた多様な価値提供により、地域・社会の持続的な発展に貢献
- 地域・社会の課題解決を起点に、全てのステークホルダーの皆さまとともに持続的な成長を実現

事業環境の変化

脱炭素化に向けた
政策の加速

地域循環型経済への移行

安心・安全に対する
ニーズ拡大

DX^{※1}の進展

2021年11月

「中部電力グループ 経営ビジョン2.0」

【ポイント】

人財一人ひとりの成長・活躍を通じたお客さま・社会への
多様な価値の提供による、地域・社会の持続的な発展への貢献

「経営ビジョン2.0」で追加

- 地域・セクター（インフラ）と共生・連携したエネルギーシステム
および社会システムの脱炭素化
- 人財戦略・技術開発の強化による自律経営推進

前回ビジョンから加速

- 分散・循環型システムのさらなる拡大とDX^{※1}の推進
- 「新しいコミュニティの形」の具体化と提供加速

2050年を見据え
バックキャスト^{※2}

2030年

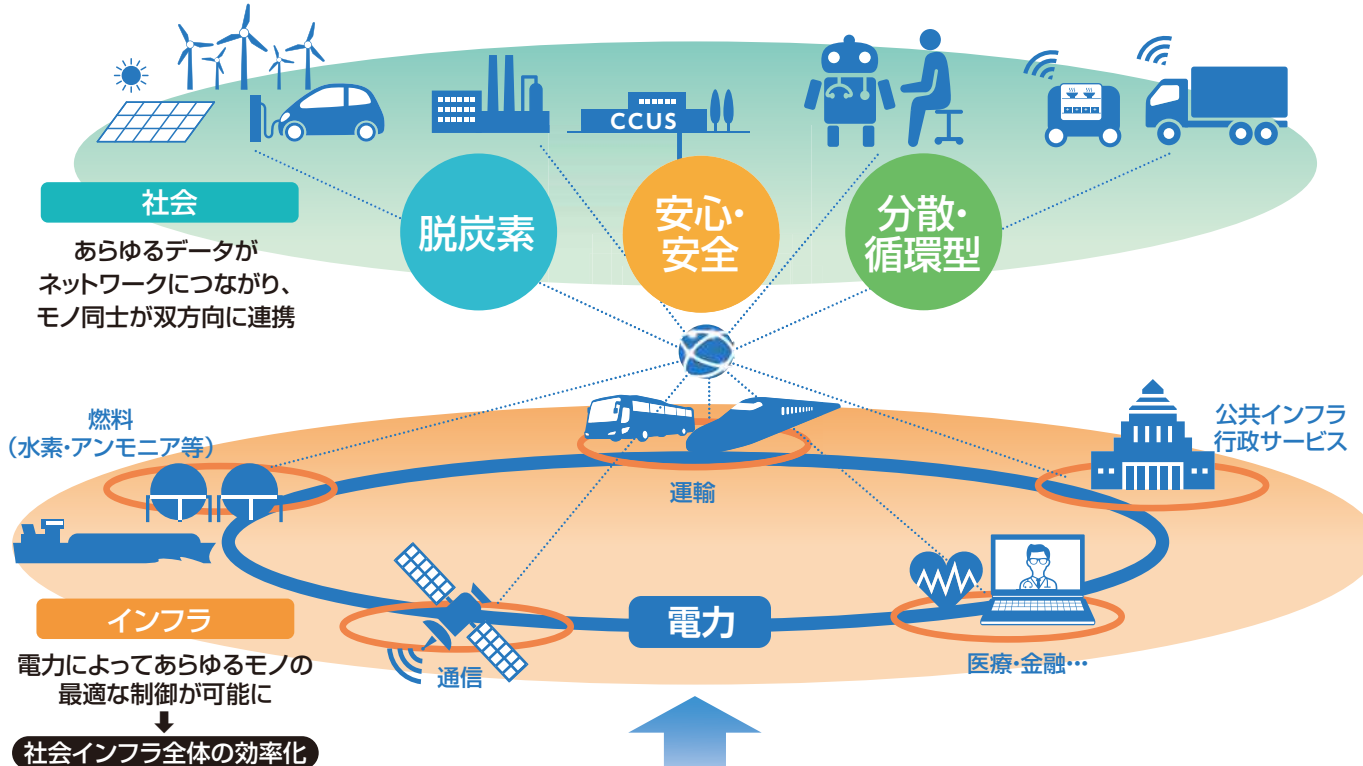
2050年

2018年3月
「中部電力グループ 経営ビジョン」
(前回ビジョン)

※1 デジタルトランスフォーメーション ※2 目指すべき社会像から振り返って現在から取り組むべきことを考える手法

2050年に向けた社会の変革と電力システムの脱炭素化・高度化

- 2050年の社会は、「脱炭素」化された「安心・安全」な「分散・循環型」社会へと進化
- 各種のインフラを支える中核インフラとしての電力システムの脱炭素化・高度化を通じて、社会の変革に貢献



当社グループの貢献

- 各種のインフラを支える電力システムの脱炭素化・電力グリッドの高度化
- インフラ同士あるいはインフラとデータの融合による価値創造の追求

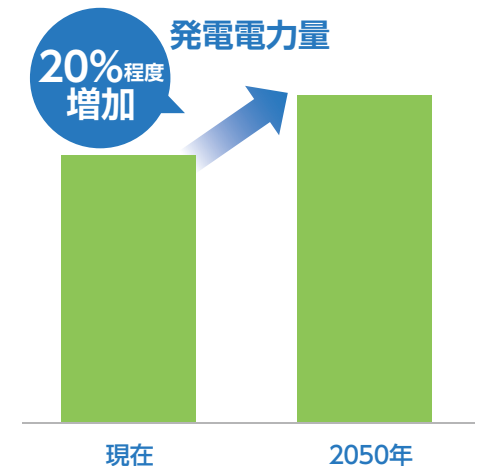
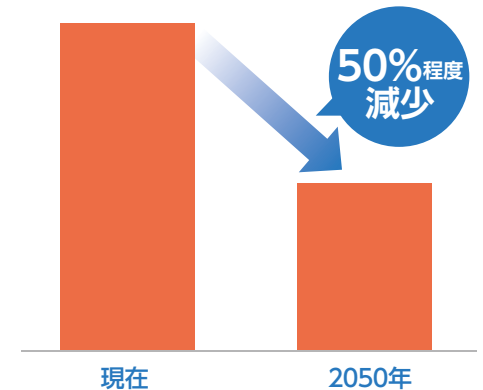
地域の皆さまとの共生

社会変革に伴うコストアップに対して、技術革新・コストダウンに努めつつ、新たな付加価値サービスをあわせてお届け

中部地域のエネルギー需要等の変化 (現在→2050年)

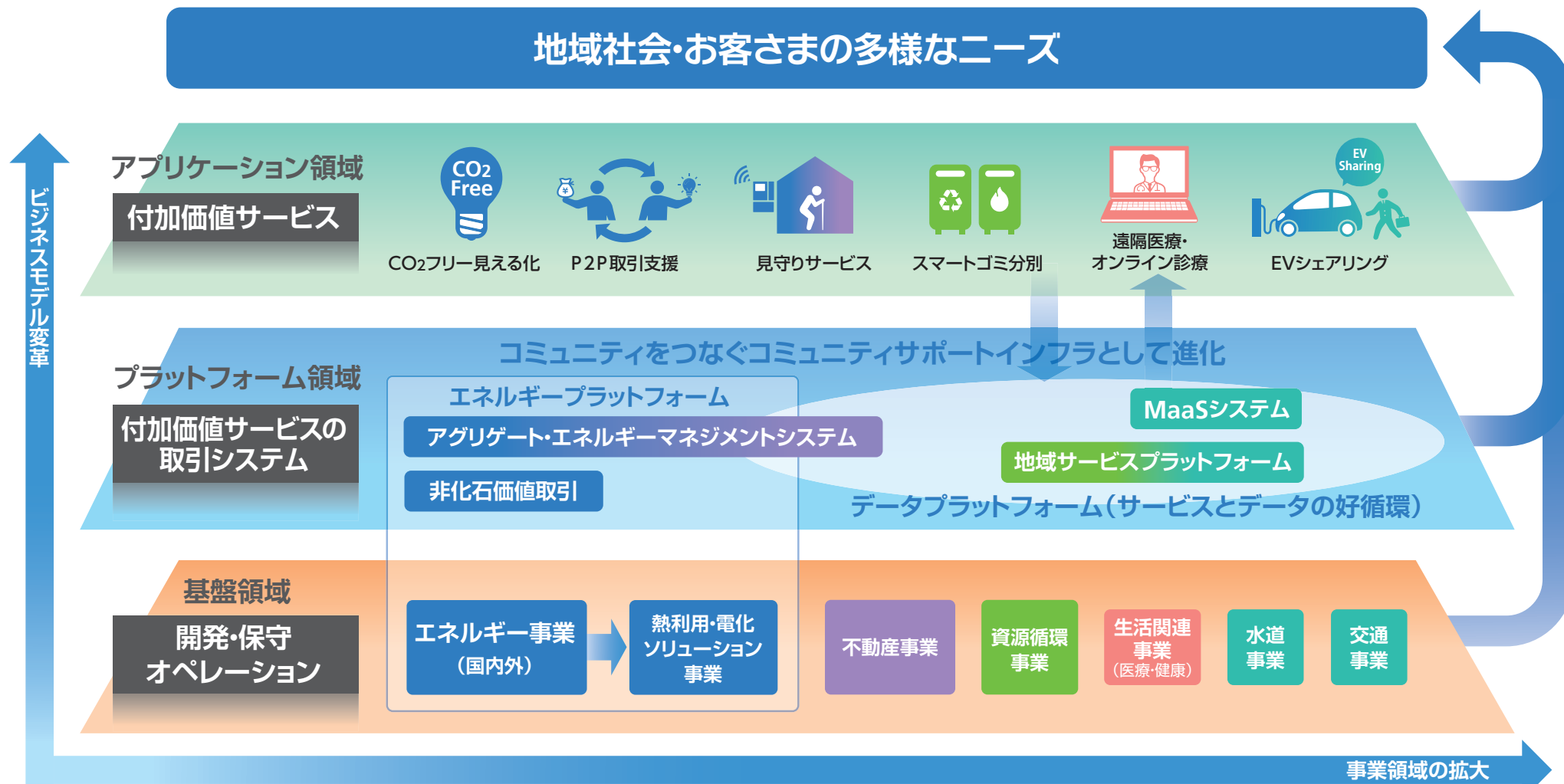
当社グループ想定値

最終エネルギー消費量



2030年に向けた取り組み ～事業領域の拡大とビジネスモデルの変革～

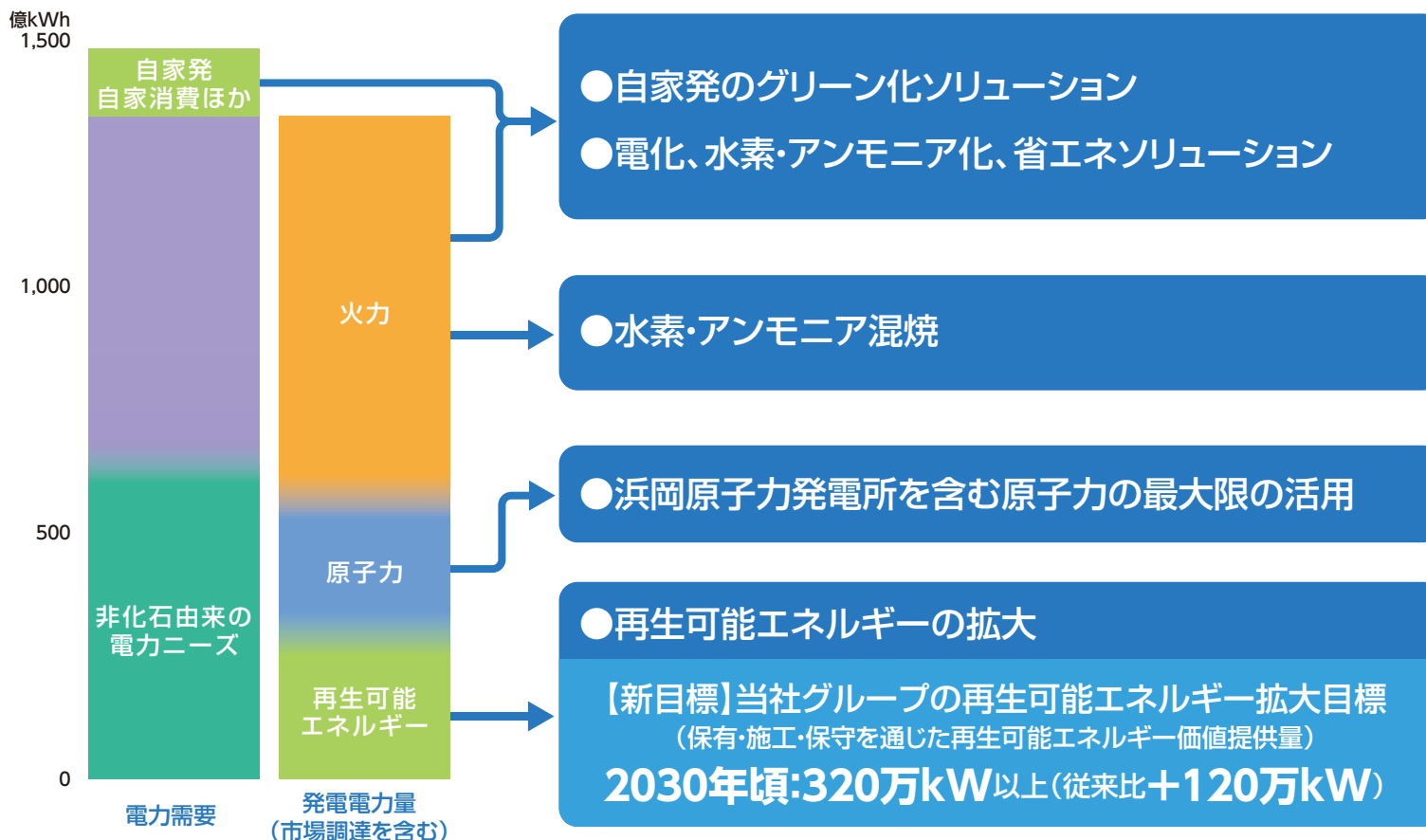
- 主力事業であるエネルギー事業に加え、不動産事業、資源循環事業など、**事業領域を拡大**
- これらの事業間を相互につなぐ**プラットフォーム領域**や、データを活用した付加価値の高いサービスの提供を実現する**アプリケーション領域**での取り組みを加速し、**ビジネスモデルを変革**
- 全ての領域で、地域社会・お客さまの多様なニーズにあったソリューションをタイムリーにお届け**



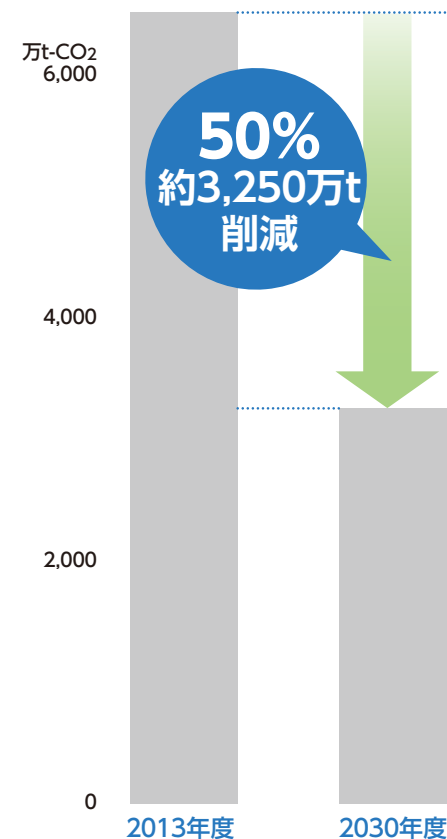
お客さまニーズに対するエネルギーソリューションの展開

- 再生可能エネルギーの拡大、原子力の最大限の活用、火力発電における水素・アンモニア混焼、省エネソリューションの展開など、あらゆる領域で脱炭素化への取り組みを加速
- 原子力については、安全の確保を最優先に、地域の皆さまのご理解をいただけるようコミュニケーションを図り、浜岡原子力発電所の再稼働に向けて取り組む

お客さまの電力需要と ありたい電源ポートフォリオ



2030年度に向けた CO₂排出量の削減※



※ お客さまへ販売する電気由来のCO₂排出量を2013年度比50%以上削減

- 「良質なエネルギーを安全・安価で安定的にお届けする」という変わらぬ使命を完遂すると同時に、「新たな価値」をお客さま起点で創出し、全国へサービス展開

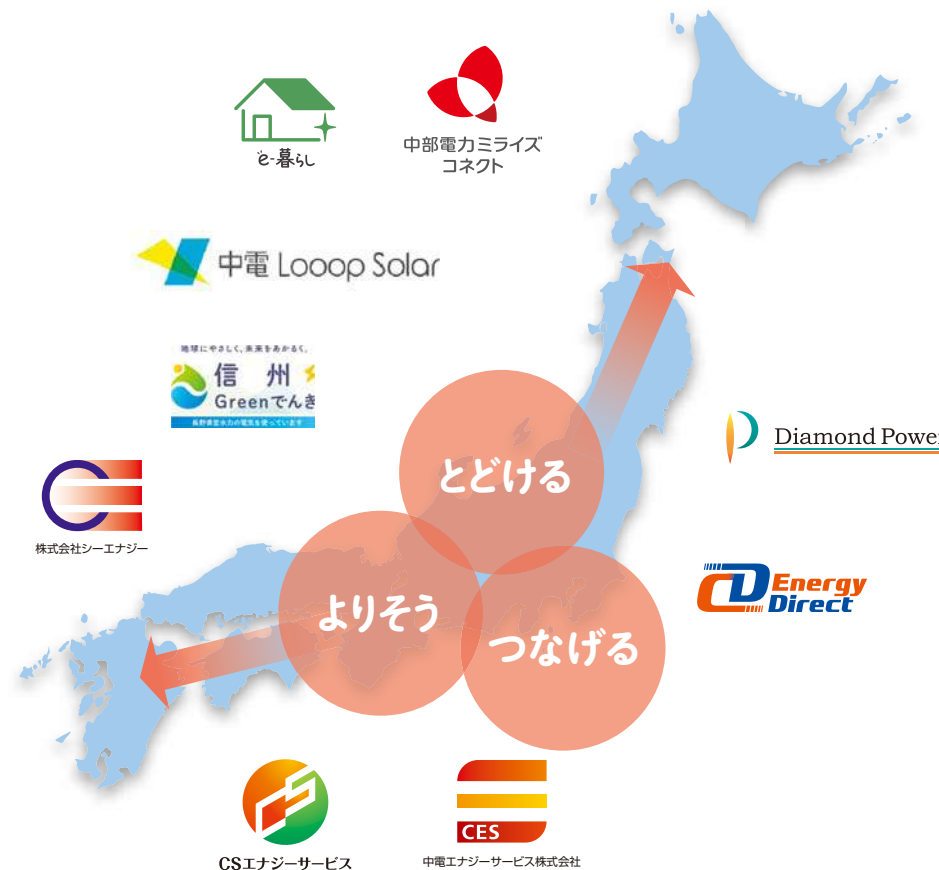
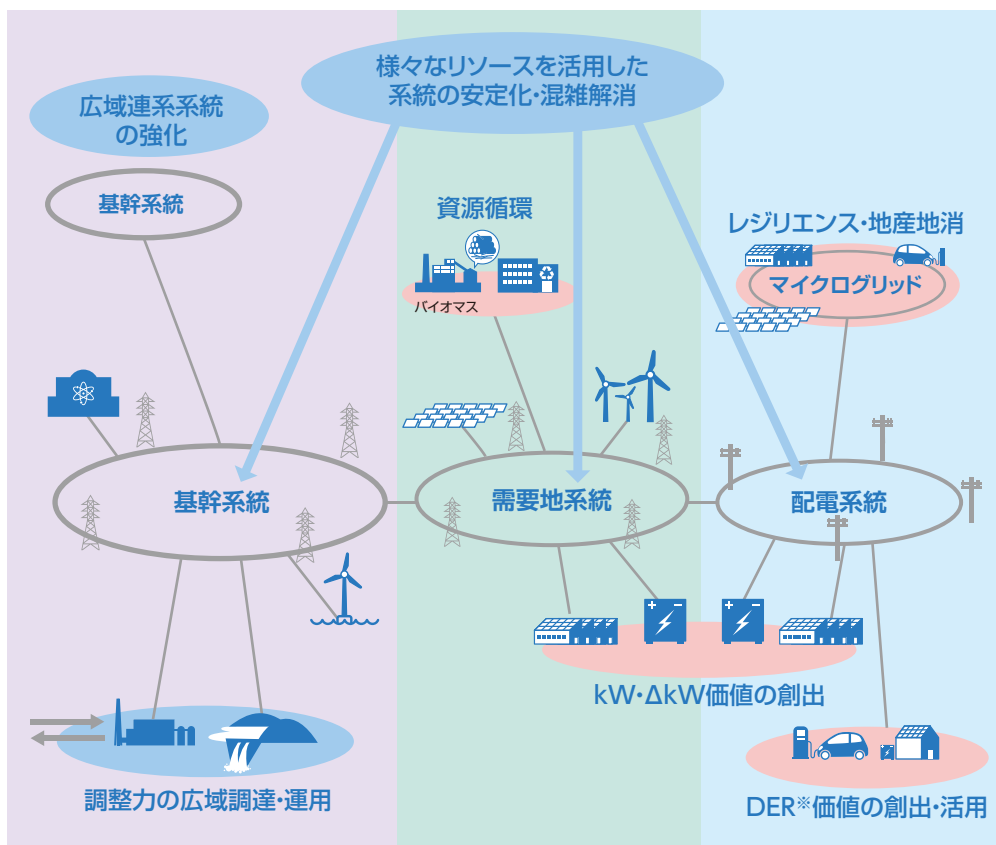
変わらぬ使命の完遂

同時達成

新たな価値の創出

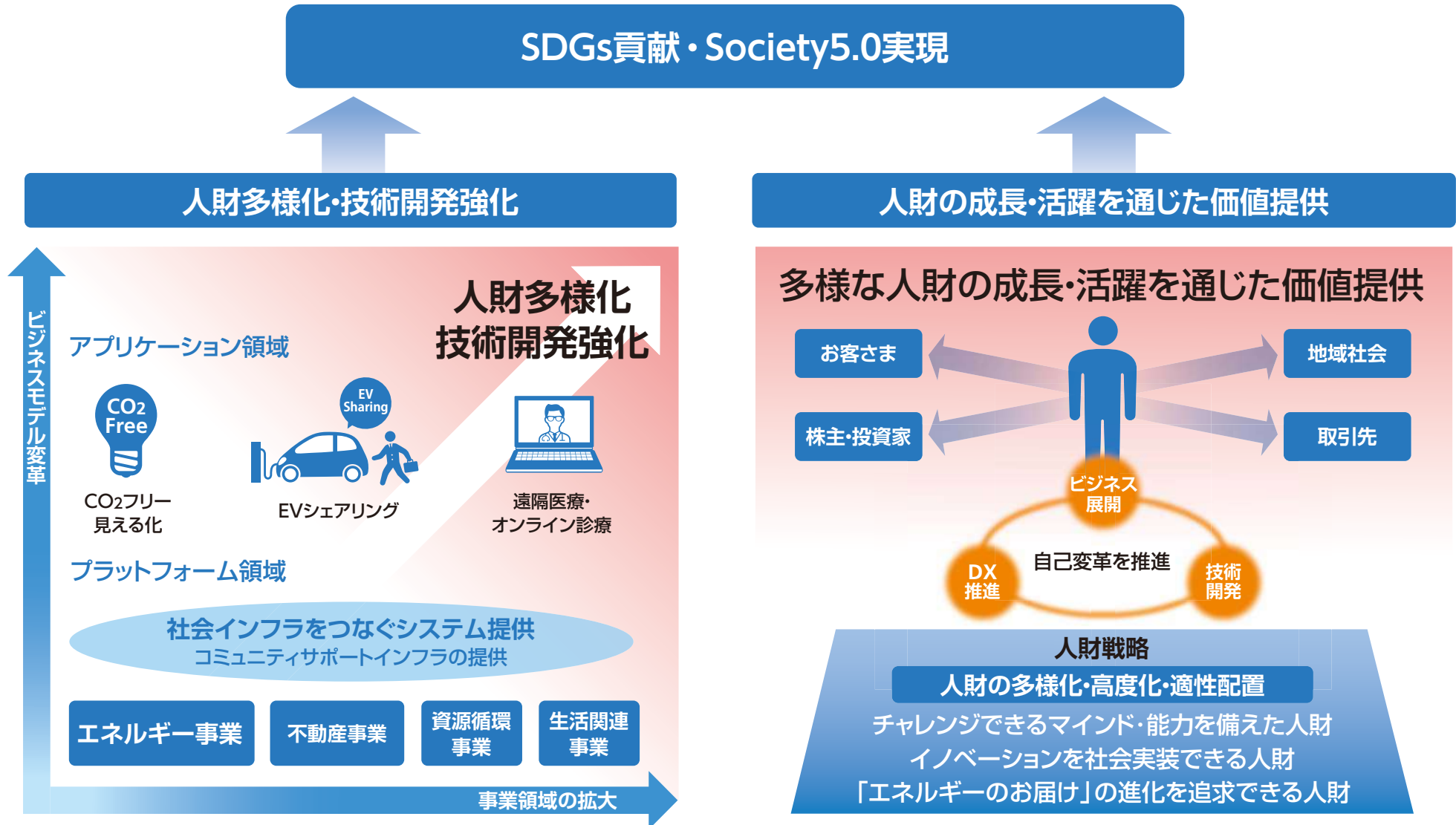
品質の高い電気を安価にお届け

当社グループの様々なソリューションを全国へ



※ 分散型エネルギーリソース (再生可能エネルギー・EV・蓄電池等)

- 事業領域の拡大・ビジネスモデルの変革に向け、人財戦略および技術開発を強化
- 企業価値そのものである人財一人ひとりの成長・活躍を推進することにより、課題解決を通じて社会の持続的な発展に貢献



事業成長のための戦略的投資の加速

- 連結経常利益2,500億円の達成とバランスの取れた利益ポートフォリオの実現に向け、経営ビジョン2.0の取り組みを着実に推進(利益目標は前回ビジョンから不変)
- 財務の安定性に配慮し、適切にリスク管理を行ったうえで、**事業成長のための戦略的投資を加速**

