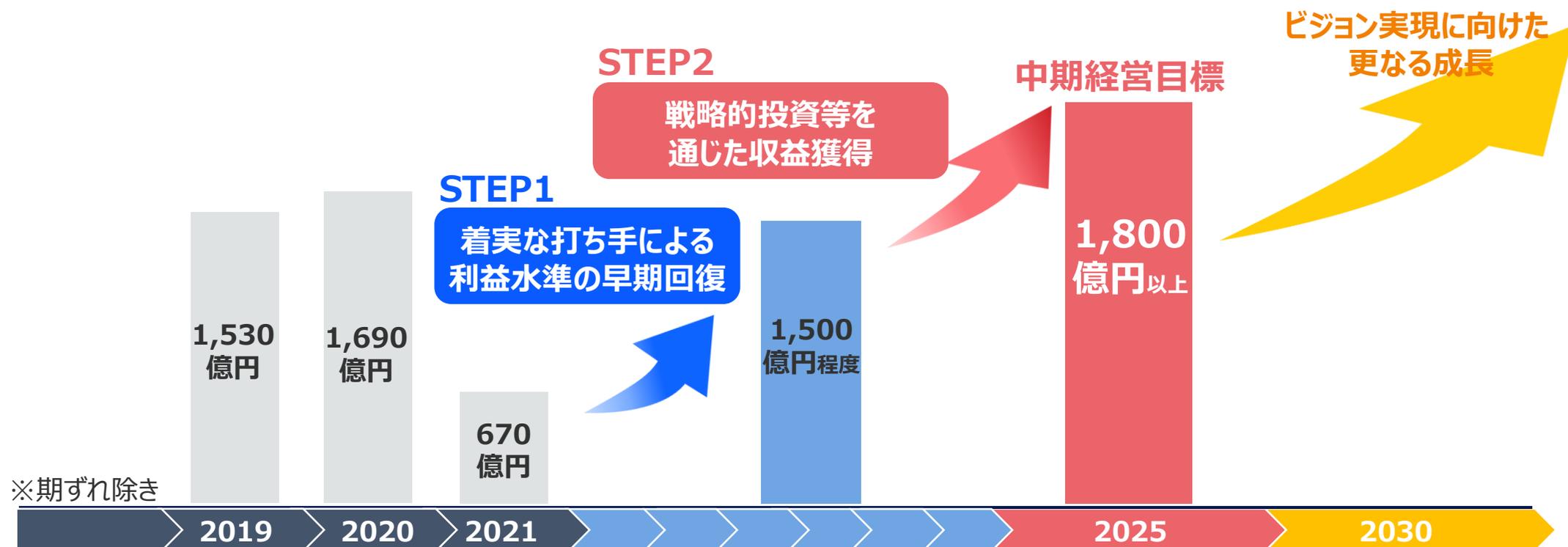


Ⅱ 新 中期経営目標 2022年度～2025年度

Ⅱ 新 中期経営目標

利益水準の回復 と 新目標の設定

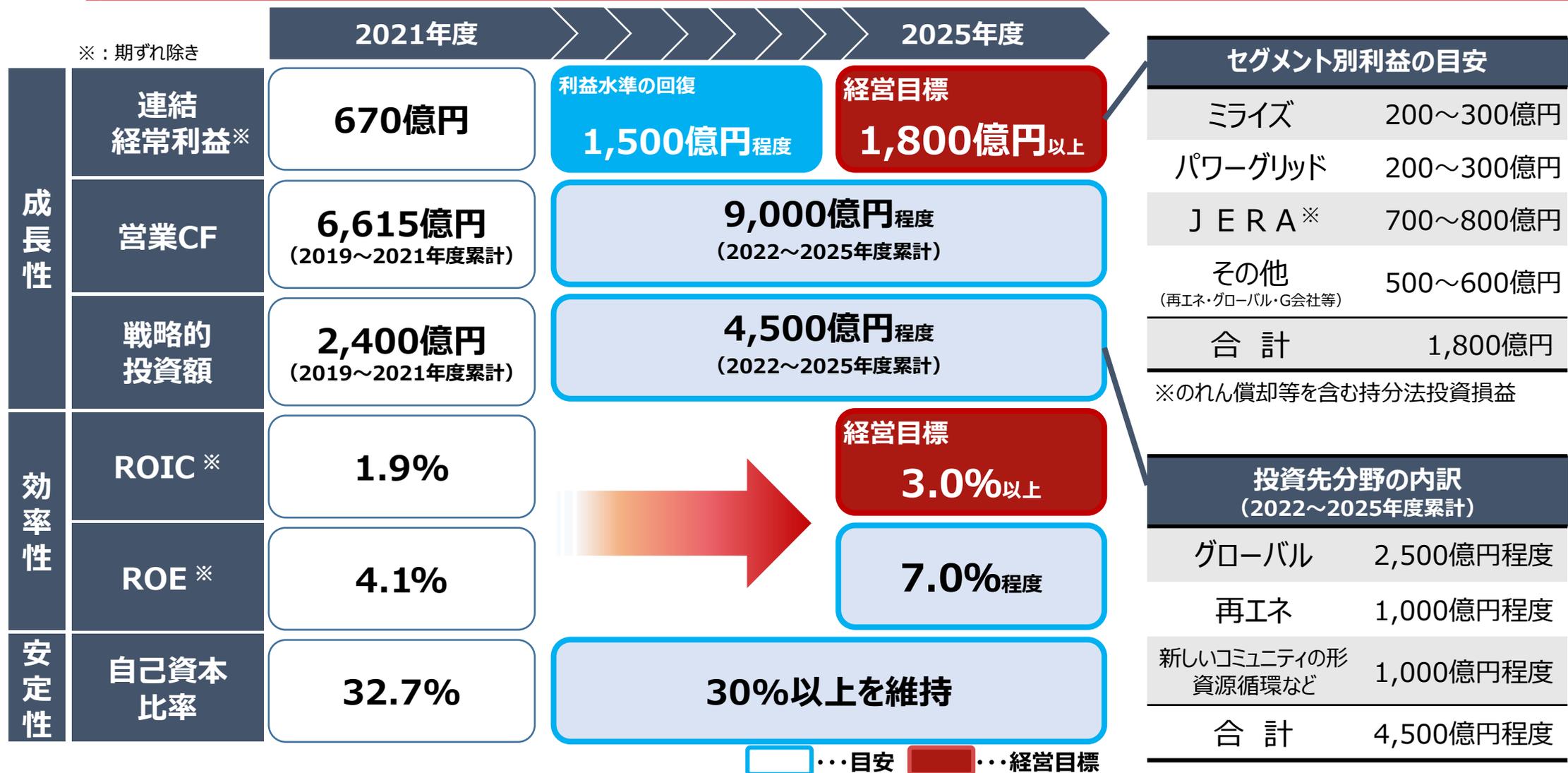
- 早期に1,500億円程度の利益水準まで回復させたうえで、
中期経営目標として、2025年度に連結経常利益1,800億円、ROIC3.0%以上を目指してまいります。



Ⅱ 新 中期経営目標

中期経営目標と目安となる財務指標

※：期ずれ除き



ROIC 導入

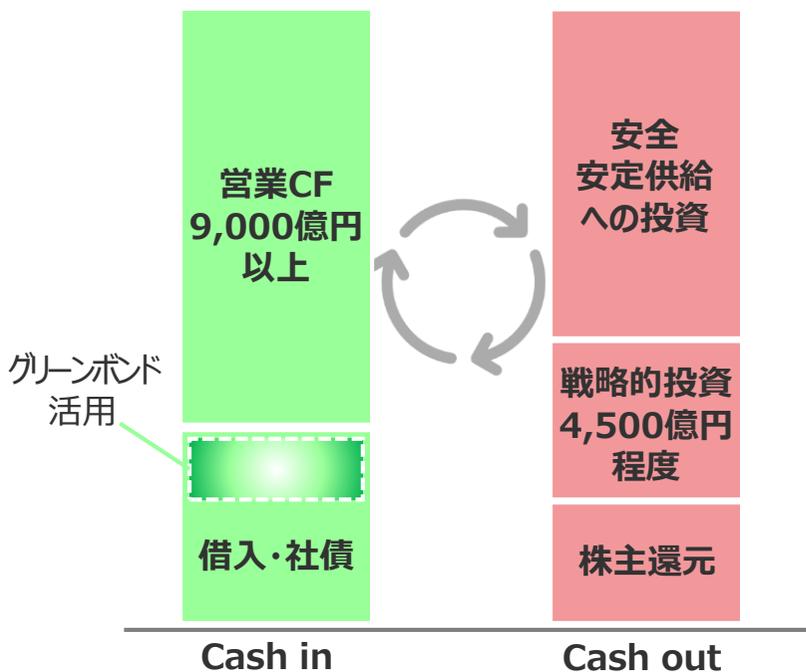
持続的な成長に向けた戦略的投資が拡大局面である中、効率性の観点を一層重要視する必要があることからROICを目標化し、資本効率を意識した経営を実践

Ⅱ 新 中期経営目標

投資・資本政策の考え方

- 獲得した営業キャッシュフローを原資に、電力の安全・安定供給に必要な投資や、事業成長・発展のため、戦略的投資を継続して実施するとともに、利益成長に応じた株主還元を実施してまいります。
- 足元は厳しい収支状況ではあるものの、**株主還元方針を堅持し、連結配当性向30%以上を目指してまいります。**

<2022～2025年度累計>



Cash in	営業CF	● 利益水準の回復と戦略的投資からの収益により、 累計9,000億円以上 の獲得を目指します。
	借入社債	● 再エネ分野への投資に グリーンボンド を活用するなど、 多様な資金調達 に努めます。
Cash out	投資CF	【安全・安定供給への投資】 ● 効率化を徹底しつつ、 強靱化・高度化に向けた投資 を着実に実施します(2,000～3,000億円/年程度)。
		【戦略的投資】 ● 効率性の追求と適切なリスク管理のもと、成長に向け、 累計4,500億円程度 の投資を実施します。
	株主還元	● 安定的な配当の継続を基本 としながら、利益の成長を踏まえた還元 ^① に努め、 連結配当性向30%以上 を目指します。

財務健全性

- 2022～2025年度は、投資拡大局面であり、フリーキャッシュフローがマイナスとなる年度はあるものの、**連結自己資本比率30%以上を維持し、財務の健全性の確保**に努めます。